



Комплексное обследование группы предприятий «Омский бекон» позволило точно сформулировать критерии и выбрать ERP-систему

Основные результаты

- Идентифицированы бизнес-процессы группы предприятий
- Разработаны критерии выбора и предложены сравнительные варианты использования корпоративных информационных систем
- Осуществлен выбор корпоративной информационной системы для группы предприятий «Омский бекон»

Услуги

- Консалтинг по идентификации и оптимизации бизнес-процессов
- Консалтинг с целью выбора корпоративной информационной системы

Информация о компании

Группа предприятий
«Омский бекон»

Россия, Омск



Крупнейший агрохолдинг России

Группа предприятий «Омский бекон» является крупнейшим агропромышленным объединением.

Это вертикально интегрированный холдинг замкнутого цикла: от производства и переработки до реализации готовой мясной и молочной продукции. Управляющая компания – ОАО «Омский бекон». Группа состоит из ОАО «Омский бекон», ОАО «Мясокомбинат Омский», ОАО «Лузинский комбикормовый завод» и ОАО «Сибирская птицефабрика».

ОАО «Омский бекон» является крупнейшим в России производителем свинины. Для реализации продукции предприятие имеет собственную розничную торговую сеть на Урале, в Сибири и на Дальнем Востоке.

ОАО «Мясокомбинат Омский» является одним из крупнейших мясоперерабатывающих предприятий в Западной Сибири.

ОАО «Лузинский комбикормовый завод» производит полнорационные комбикорма для сельского хозяйства.

По итогам работы за 2000-2002 годы Министерством сельского хозяйства был представлен рейтинг клуба «Агро-300», в котором «Омский бекон» в шестой раз подряд возглавил список 300 лучших сельскохозяйственных предприятий страны.

Для решения конкретных проблем и задач управления бизнесом, стоящих перед топ-менеджментом группы предприятий, остро обозначилась потребность в корпоративной информационной системе, которая была бы адекватна объему и масштабности решаемых задач.

Цели и задачи

- Обследовать текущие и разработать будущие бизнес-процессы
- Выработать критерии выбора корпоративной информационной системы
- Определить требуемую функциональность системы
- Разработать сравнительные варианты использования различных программных продуктов

Реализация проекта

Для определения требуемого предприятию типа информационной системы необходимо было оценить наиболее емкие потоки информации, порождаемые деятельностью предприятия, т.к. зачастую их обработка наиболее трудоемка и является основой в предоставлении управленческой информации.

Группа предприятий «Омский бекон» в шестой раз подряд возглавила список 300 лучших сельскохозяйственных предприятий страны

Отрасль

Пищевая промышленность

Годовой доход

3360 млн. руб.

Штат сотрудников

7400 сотрудников



Подобная оценка информационных взаимосвязей позволила определить приоритетность функциональных блоков и раскрывающих их бизнес-процессов, необходимых для выбора и последующего внедрения на группе предприятий «Омский бекон» корпоративной информационной системы.

В ходе проекта были детально обследованы следующие функциональные блоки:

- **Финансовое планирование**, включающий в себя процессы формирования, исполнения и контроля бюджета движения денежных средств и бюджета доходов и расходов
- **Управление себестоимостью и финансовым результатом**, представляющий собой процессы бухгалтерского учета затрат и финансового результата и управления финансовым результатом посредством трансфертного ценообразования
- **Планирование ресурсов производства**, включающий в себя процессы планирования производства, определения потребности производства в сырье, ТМЦ и услугах, а также процессы контроля
- **Заготовка сырья**, разбивающийся на функциональные блоки заготовки мясного, молочного и зернового сырья
- **Материально-техническое снабжение**, представляющий собой совокупность процессов поиска поставщиков ТМЦ, управления запасами ТМЦ и контроля процесса закупок
- **Маркетинг и продажи**, включающий в себя бизнес-процессы планирования объемов продаж, проведения маркетинговых мероприятий и процесс реализации основной и прочей продукции
- **Управление персоналом**
- **Управление производственными процессами**

Результаты проекта

- Созданы описания текущих и будущих бизнес-процессов
- На основании предложенных критериев был осуществлен выбор корпоративной информационной системы
- В настоящее время на предприятии ведется внедрение ERP-системы
- Обследование бизнес-процессов, связанных с бюджетным управлением, позволило успешно внедрить систему бюджетирования на базе Oracle Financial Analyzer