



Система бюджетирования на базе Oracle Financial Analyzer позволяет решать масштабные задачи ОАО «Иркутскэнерго»

Основные результаты

- Разработана модель бюджетирования ОАО «Иркутскэнерго»
- Формализован процесс бюджетирования
- Создана единая автоматизированная система бюджетирования на базе Oracle Financial Analyzer (OFA)
- Обеспечена возможность формирования 10 версий бюджета
- Система развернута на 43 рабочих местах в исполнительной дирекции ОАО «Иркутскэнерго» в 4 территориально разнесенных офисах

Продукты

Oracle Financial Analyzer

Услуги

Консалтинг по постановке системы бюджетирования

Консалтинг по внедрению Oracle Financial Analyzer

Информация о компании

ОАО «Иркутскэнерго» – одна из крупнейших энергокомпаний в стране, занимает третье место среди российских компаний по производству электроэнергии, второе по производству теплоэнергии

Крупнейшая энергосистема Сибири

ОАО «Иркутскэнерго» – одна из крупнейших энергокомпаний в стране, занимающая третье место в России по производству электроэнергии, второе по производству теплоэнергии. В Сибири ОАО «Иркутскэнерго» по производству электро- и теплоэнергии занимает первое место.

В состав вертикально интегрированной компании ОАО «Иркутскэнерго» включены активы, необходимые для производства и передачи энергии конечным потребителям (3 гидроэлектростанции, 12 тепловых станций, электрические и тепловые сети).

Компания располагает широкой сетью филиалов во всей Иркутской области и имеет огромное инфраструктурное значение для всего региона. Высокоэффективная топливно-энергетическая база и невысокие тарифы на электроэнергию ОАО «Иркутскэнерго» обеспечивают стабильное и успешное функционирование энергоемкой промышленности региона.

Цель проекта

Цель проекта – создание инструмента для повышения эффективности управления предприятием путем внедрения информационно-аналитической системы финансового планирования и контроля, являющейся одной из важнейших частей системы управления ОАО «Иркутскэнерго».

Задачи проекта

- Повышение эффективности выполнения работ по разработке и контролю исполнения бюджетов, консолидации плановых и фактических данных
- Унификация процедуры бюджетирования филиалов, дочерних зависимых обществ и управления ОАО «Иркутскэнерго»
- Создание единого информационного пространства
- Обеспечение прозрачности деятельности подразделений предприятия для руководства
- Предоставление возможности реализации специфических задач бюджетирования ОАО «Иркутскэнерго»
- Создание эффективного механизма консолидации информации на предприятии
- Стандартизация ввода, контроля и обработки данных
- Предоставление эффективных средств анализа информации в различных разрезах и с разной степенью детализации
- Обеспечение моделирования финансовых процессов

Отрасль

Энергетика

Годовой доход

В 2002 году 12,2 млрд. руб., чистая прибыль – 193 млн. руб.

Штат сотрудников

23 000 сотрудников

Почему Oracle?

В процессе выбора программного продукта для обеспечения бюджетирования в ОАО «Иркутскэнерго» был проведен тендер, в котором приняли участие крупнейшие ИТ компании России.

Специалисты ОАО «Иркутскэнерго» проанализировали функциональные возможности продуктов нескольких крупных поставщиков решений для создания систем бюджетирования и остановили свой выбор на Oracle Financial Analyzer, который имеет следующие основные конкурентные преимущества:

- Возможность реализации модели бюджетирования любой степени сложности
- Соответствие производительности масштабам ОАО «Иркутскэнерго»
- Поддержка большого количества территориально разнесенных рабочих мест сочетается с разумными требованиями к каналам связи
- Широкие возможности интеграции с существующими учетными системами

Реализация проекта

В ходе работ по постановке и внедрению системы бюджетирования в ОАО «Иркутскэнерго» на базе OFA была проведена работа по изучению, стандартизации и оптимизации потоков плановой и учетной информации, необходимой для формирования бюджетных показателей. Проведена работа по унификации бюджетных классификаторов, используемых форм, а также разработаны регламенты взаимодействия служб и подразделений в ходе бюджетного процесса.

На основании утвержденной бюджетной концепции проведены постановка и внедрение автоматизированной системы бюджетирования на базе OFA на 43 рабочих местах, находящихся в 4 территориально разнесенных подразделениях предприятия.

Проведенное в несколько этапов обучение пользователей позволило эффективно передать знания консультантов Нонолет-КиТ пользователям Системы.

В результате реализации проекта постановки и внедрения системы бюджетирования управление ОАО «Иркутскэнерго» получило в свое распоряжение эффективный инструмент консолидации информации от филиалов и дочерних зависимых обществ, а также аналитический инструмент, позволяющий рассчитывать, моделировать и анализировать бюджетные показатели.

Планы на будущее

Планируется установка рабочих мест в филиалах ОАО «Иркутскэнерго», а также увеличение детализации показателей и функциональности системы путем выделения в филиалах ОАО «Иркутскэнерго» мест возникновения затрат.

