



Система бюджетирования Ritzio Entertainment Group позволяет поддержать стремительный рост бизнеса

Основные результаты

- Создана единая автоматизированная система бюджетирования в компаниях холдинга
- Уменьшено время формирования бюджета
- Появилась возможность формирования 6 версий бюджета
- Формализован процесс бюджетирования
- Стал возможен анализ исполнения бюджета на любом уровне

Продукты

Oracle Financial Analyzer

Услуги

Консалтинг по постановке системы бюджетирования

Консалтинг по внедрению Oracle Financial Analyzer

Информация о компании

Группа компаний Ritzio Entertainment Group

Москва, Россия

Холдинг Ritzio Entertainment Group занимает лидирующие позиции в России, СНГ и странах Балтии, предоставляя широкому кругу людей развлекательно-игровые услуги

Поддержка быстрого развития

Ritzio Entertainment Group является крупнейшим холдингом игрового бизнеса России и представляет собой группу российских и зарубежных предприятий, владеющих сетями залов игровых автоматов, казино, баров и ресторанов.

Основные виды деятельности Ritzio Entertainment Group:

- Оперирование залами игровых автоматов
- Оперирование игровыми столами казино
- Оперирование бильярдными залами
- Оперирование барами и ресторанами
- Оперирование спортивными тотализаторами
- Оперирование парками развлечений

Все виды деятельности компании являются прибыльными.

Потенциальная емкость рынка игорного бизнеса в России постоянно возрастает и в 2004 году составит \$ 3,3 млрд. Темпы роста бизнеса компаний холдинга Ritzio Entertainment Group последние 3 года составляют около 100% в год.

На настоящий момент игровой рынок Москвы близок к насыщению, поэтому компании холдинга проводят активную экспансию игровых клубов под маркой «Вулкан» в регионы России.

Для поддержки таких темпов роста потребовалась автоматизированная система бюджетирования, способная обеспечить прозрачность финансового положения группы компаний Ritzio Entertainment Group и планов ее развития для акционеров и топ-менеджеров.

Цель проекта

Повысить эффективность бизнеса за счет совершенствования системы планирования, контроля и анализа результатов деятельности группы компаний Ritzio Entertainment Group.

Почему Oracle?

Специалисты управляющей компании группы Ritzio Entertainment Group проанализировали функциональные возможности продуктов нескольких поставщиков решений для создания систем бюджетирования и остановили свой выбор на Oracle Financial Analyzer,

Отрасль

Индустрия развлечений

Штат сотрудников

4000 сотрудников в странах СНГ и Балтии



который имеет следующие основные конкурентные преимущества:

- Реализация модели бюджетирования любой степени сложности
- Масштабируемость, способная поддерживать рост системы бюджетирования в соответствии с темпами роста компаний холдинга
- Поддержка территориально разнесенных рабочих мест
- Централизованное управление правами доступа
- Интеграция с существующими учетными системами

Ход и результаты проекта

Для достижения цели проекта были решены следующие задачи:

- Разработаны и согласованы финансовые и операционные бюджеты; осуществлено описание методик формирования мастер-бюджета, операционных бюджетов и бюджетных форм группы компаний
- Разработан, согласован и утвержден регламент бюджетирования и Положение о системе бюджетирования
- Определена функциональность разрабатываемой системы бюджетирования на основе анализа действующей системы бизнес-планирования и бюджетирования группы компаний Ritzio Entertainment Group
- Создана функциональная и техническая архитектура системы бюджетирования
- Произведено проектирование и реализация автоматизированной системы бюджетирования
- Осуществлено развертывание Системы в среде эксплуатации
- Проведено обучение пользователей и администраторов в виде лекционных курсов и практического семинара-тренинга

Система находится в промышленной эксплуатации.

Оценка проекта

Специалисты группы компаний, участвовавшие в проекте, высоко оценили работу команды Нонолет-КиТ. Получены следующие средние оценки по 10-ти бальной шкале:

- Инженерно-технические характеристики Системы – 7,10 балла
- Управление проектом – 8,27 балла
- Действия команды при выполнении проекта – 8,97 балла

Планы на будущее

В ближайшие 2-3 месяца планируется расширение Системы в офисы группы компаний в Санкт-Петербурге, Риге и Киеве.