



Автоматизированная система бюджетирования группы предприятий «Омский бекон» поддерживает эффективность управления холдингом

Основные результаты

- Унифицированы бюджетные формы по всем центрам финансовой ответственности группы предприятий
- Создана автоматизированная система бюджетирования ОАО «Омский бекон», ОАО «Лузинский комбикормовый завод», ОАО «Мясокомбинат Омский»

Продукты

Oracle Financial Analyzer (OFA)

Услуги

Консалтинг по внедрению Oracle Financial Analyzer

Информация о компании

Группа предприятий
«Омский бекон»

Россия, г. Омск

Группа предприятий полностью обеспечивает потребности рынка Омской области, реализует продукцию в Новосибирске, Иркутске, Тюмени, Екатеринбурге



Крупнейший агрохолдинг России

Группа предприятий «Омский бекон» является крупнейшим агропромышленным объединением России. В 2002г. «Омский бекон» по данным Министерства сельского хозяйства в шестой раз подряд возглавил список 300 лучших сельскохозяйственных предприятий страны.

«Омский бекон» – это вертикально интегрированный холдинг замкнутого цикла: от производства и переработки до реализации готовой мясной и молочной продукции. Управляющая компания – ОАО «Омский бекон». Группа состоит из ОАО «Омский бекон», ОАО «Мясокомбинат Омский», ОАО «Лузинский комбикормовый завод» и ОАО «Сибирская птицефабрика».

В ходе проекта комплексного обследования группы предприятий «Омский бекон» специалистами компании «Нонолет-КиТ» были выявлены следующие «узкие места» действующей системы бюджетирования, реализованной на базе электронных таблиц:

- Отсутствие единого информационного пространства
- Свободный доступ к бюджетной информации
- Длительный цикл составления бюджета до 3 месяцев
- Ручной ввод показателей
- Ограниченное количество версий бюджета
- Отсутствие инструментов анализа информации

Цель проекта

Повышение эффективности процессов разработки и контроля исполнения бюджетов, консолидации фактических данных, получаемых от структурных подразделений группы предприятий «Омский бекон».

Задачи проекта

- Определение принципов организации системы бюджетов группы предприятий «Омский бекон» и их реализация в автоматизированной системе бюджетирования
- Стандартизация и автоматизация ввода, контроля и обработки данных
- Обеспечение достоверности и непротиворечивости информации, поступающей от подразделений
- Предоставление средств анализа информации в различных разрезах и с различной степенью детализации
- Обеспечение моделирования финансовых процессов путем изменения входных параметров, анализ «что, если...»
- Строгая регламентация прав доступа к информации
- Обеспечение открытости системы бюджетирования для доработки, что позволит вести дальнейшее развитие автоматизированной системы после окончания проекта

Группа предприятий «Омский бекон» в шестой раз подряд возглавила список 300 лучших сельскохозяйственных предприятий страны

Отрасль

Пищевая промышленность

Годовой доход

В 2002г. – 3360 млн. руб.

Штат сотрудников

Общий штат сотрудников
ОАО «Омский бекон»,
ОАО «Лузинский комбикормовый завод»,
ОАО «Мясокомбинат Омский»
составляет 7400 человек



Почему Oracle?

При выборе инструмента для автоматизации системы бюджетирования специалистами группы предприятий «Омский бекон» рассматривались два решения – Hyperion Planner и Oracle Financial Analyzer. Выбор был остановлен на Oracle Financial Analyzer, так как данная платформа обеспечивает поддержку всех требований к средству автоматизации, которые были выработаны в ходе комплексного обследования группы предприятий:

- Реализация бюджетных моделей любой сложности
- Составление бюджета на разных уровнях организации (снизу вверх и сверху вниз)
- Задание неограниченного количества версий бюджетов, прогнозов и планов по различным сценариям
- Встроенные механизмы консолидации и сложного пересчета данных
- Встроенные OLAP инструменты для создания аналитической отчетности
- Единое информационное пространство
- Централизованное управление правами доступа
- Интеграция со смежными системами

Oracle Financial Analyzer отлично зарекомендовал себя в России, насчитывая около 100 успешных внедрений на отечественных предприятиях.

Результаты проекта

- Унифицированы бюджетные формы по всем центрам финансовой ответственности группы предприятий
- Разработан единый бюджетный классификатор группы предприятий, устранена несогласованность данных
- Описана методика формирования мастер-бюджета и операционных бюджетов группы предприятий, а также регламент взаимодействия департаментов предприятия при формировании бюджетных таблиц
- Внедрена система бюджетирования на базе Oracle Financial Analyzer
- Сокращено время формирования бюджета
- Сокращено влияние «человеческого фактора»
- Обеспечена возможность анализа исполнения бюджета на любом уровне

Реализация проекта

Проект начался в апреле 2002 г. и был завершен в декабре 2002г.

Автоматизированная система бюджетирования территориально распределена по трем предприятиям холдинга («Омский бекон», «Лузинский комбикормовый завод» и «Мясокомбинат Омский») и является одной из крупнейших в России систем на основе OFA. В ней реализовано более 1400 вводных бюджетных форм и более 1500 отчетов. Для расчета мастер-бюджета используется 559 вычислений. Система развернута на 15 рабочих местах и поддерживает пять версий бюджетов. Текущий объем центрального хранилища составляет 3 Gb. . Планируемый рост центрального хранилища – 10 Gb / год.

ООО «Нонолет-КиТ»

Россия, 630090, Новосибирск, пр. Лаврентьева, 6
Телефон: +7 (383) 335-65-35, Факс: +7 (383) 335-62-40

E-mail: consulting@nonolet.ru

Интернет: www.nonolet.ru

