



Автоматизированная система бюджетного управления повышает управляемость компании «Катрен»

Основные результаты

- Создана автоматизированная система бюджетного управления ЗАО НПК «Катрен»
- Унифицирован бюджетный процесс
- Исключен повторный ввод данных

Продукты

Oracle Financial Analyzer (OFA)

Услуги

Консалтинг по внедрению Oracle Financial Analyzer

Информация о компании

ЗАО НПК «КАТРЕН» один из крупнейших отечественных фармацевтических дистрибьюторов, у компании 20 филиалов и более 50 представительств во всех регионах России.

Крупнейший фармацевтический дистрибьютор

ЗАО НПК «Катрен» – динамично развивающийся национальный фармацевтический дистрибьютор, занимающий 6 место по объемам продаж среди российских оптовых компаний, работает на фармацевтическом рынке России более 11 лет, у компании 20 филиалов и более 50 представительств во всех регионах России.

«Катрен» является официальным дистрибьютором более чем 300 крупнейших отечественных и зарубежных производителей, что обеспечивает большой (до 7000 наименований) ассортимент лекарственных средств.

Широкий территориальный охват и высокие темпы роста компании (более 50% в год) обозначили необходимость в интегрируемом и масштабируемом решении в области бюджетного управления. Возможности электронных таблиц, используемых ранее для поддержки процесса бюджетирования, перестали отвечать растущим требованиям предприятия.

Цель проекта

Создание инструмента для повышения эффективности управления группы компаний за счет разработки и внедрения единой информационно-аналитической автоматизированной системы бюджетного управления как одной из важнейших частей финансового управления ЗАО НПК «Катрен».

Задачи проекта

- Усовершенствовать принципы организации системы бюджетов, правил расчета бюджетных показателей
- Автоматизировать процесс формирования бюджетов компаний и сводных бюджетов группы компаний в среде Oracle Financial Analyzer
- Стандартизировать и автоматизировать ввод, контроль и обработку данных
- Обеспечить достоверность и непротиворечивость информации
- Предоставить средства анализа данных в различных разрезах и с различной степенью детализации
- Обеспечить моделирование финансовых процессов путем изменения входных параметров (анализ «что, если...»)
- Обеспечить безопасность хранения информации и строгую регламентацию доступа к ней
- Обеспечить открытость Системы бюджетного управления в целях ее дальнейшего развития

Отрасль
Фармацевтическая деятельность – оптовая продажа лекарственных средств
Штат сотрудников
2400 человек
Годовой оборот
2004 г. – \$ 222 млн.



Почему Oracle?

Oracle Financial Analyzer – это платформа, специально разработанная для создания систем бюджетирования, прогнозирования, контроля исполнения бюджета, анализа затрат, управленческих издержек и финансовой отчетности. Во всем мире этим продуктом пользуются тысячи компаний, в том числе около 100 предприятий в России.

Существенное влияние на выбор программного продукта для поддержки процесса бюджетного управления в ЗАО НПК «Катрен» оказала возможность системы на базе OFA с минимальными трудозатратами масштабироваться на любое количество территориально распределенных рабочих мест и интегрироваться с любыми современными информационными системами.

Результаты проекта

- Унификация бюджетного процесса ЗАО НПК «Катрен» путем разработки единых правил формирования бюджетных показателей для всех подразделений группы компаний
- Снижение влияния на процесс бюджетирования «человеческого фактора» за счет интеграции Системы бюджетного управления со смежными системами, импорта данных, получаемых от филиалов и представительств, и автоматического формирования консолидированных бюджетов
- Сокращение времени формирования бюджетов
- Повышение прозрачности планирования финансовых потоков для руководства предприятия

Характеристики системы

Система бюджетного управления установлена на 10 рабочих местах в головном офисе в Новосибирске, содержит более 35 бюджетных форм и поддерживает 5 версий бюджета. Осуществлена интеграция со смежной учетной системой Business Explorer и импорт данных из форм в формате Excel, поступающих от филиалов и представительств.

Реализация проекта

Проект начался в сентябре 2004г. и был завершен в декабре 2004г.

Работы по проекту включали в себя четыре этапа: подготовка проекта, этап анализа, реализация проекта и перевод Системы бюджетного управления в промышленную эксплуатацию.

В рамках проекта было проведено исследование существующего на предприятии процесса бюджетирования. По материалам проведенного обследования специалисты «Нонолет-КиТ» подготовили описание бюджетной модели и технической архитектуры, в соответствии с которым проводилась разработка автоматизированной Системы бюджетного управления и ее передача в опытную эксплуатацию. На этапе опытной эксплуатации система прошла тестирование на площадке заказчика. Все пользователи системы ЗАО НПК «Катрен» прошли обучение в специализированном учебном центре.

Планы на будущее

Установка дополнительных рабочих мест системы в офисе в г. Красногорске (Московская обл.) и в офисах наиболее крупных филиалов.