



Автоматизированная система «Бюджет основного и вспомогательного производства» повышает эффективность планирования затрат ОАО «Красноярскэнерго»

Основные результаты

- Создана автоматизированная система «Бюджет основного и вспомогательного производства»
- Стал возможен контроль затрат по энергосистеме в целом, по филиалам и видам деятельности
- Сократилось время формирования бюджета

Продукты

Oracle Financial Analyzer (OFA)

Услуги

Консалтинг по внедрению Oracle Financial Analyzer

Информация о компании

ОАО «Красноярскэнерго» – одна из крупнейших энергосистем в России

г. Красноярск, Россия

7 тепловых электростанций, 9 предприятий электрических сетей, одно предприятие теплосетей и «Энергосбыт»

Одна из крупнейших энергосистем России

ОАО «Красноярскэнерго» является одной из крупнейших энергокомпаний не только Сибири, но и всей страны. В состав ОАО «Красноярскэнерго» входят семь тепловых электростанций: Красноярская ТЭЦ-1, Красноярская ТЭЦ-2, Красноярская ТЭЦ-3, Сосновоборская ТЭЦ, Минусинская ТЭЦ, Канская ТЭЦ, Назаровская ГРЭС, девять предприятий электрических сетей и одно – теплосетей.

Основными видами деятельности компании являются производство, передача и распределение тепловой и электрической энергии, монтаж и наладка энергообъектов, электротехнического и теплотехнического оборудования.

Помимо основной деятельности энергосистема включает в себя вспомогательное производство, к которому относятся: ремонтные работы, водоснабжение и химводоочистка в случае отпуска химически очищенной и питьевой воды сторонним потребителям, а также железнодорожные и автотранспортные перевозки для сторонних потребителей.

В начале 90-х годов из состава ОАО «Красноярскэнерго» вышли Саяно-Шушенская ГЭС, Красноярская ГЭС, Березовская ГРЭС-1, Красноярская ГРЭС-2. В результате этого энергосистема из энергоизбыточной стала энергодефицитной и недостающую часть энергоресурсов закупает на внешнем рынке. В связи с начавшимся в 2001г. процессом реформирования отрасли обозначилась потребность в эффективном автоматизированном инструменте для планирования и контроля затрат.

Цель проекта

Создание эффективного инструмента для планирования, контроля затрат на основное и вспомогательное производство, а также для формирования программ управления издержками.

Задачи проекта

- Модернизировать стандарты учета, используемые в ОАО «Красноярскэнерго», для выполнения требований по раздельному учету затрат по видам деятельности
- Доработать существующий бюджет основного и вспомогательного производства для соответствия требованиям по планированию и анализу затрат по видам деятельности
- Внедрить эффективные средства моделирования для разработки оптимального варианта бюджетов при планировании и корректировке бюджетов будущих периодов на основе факта исполнения предыдущего (текущего) периода

Отрасль

Энергетика

Штат сотрудников

19 тыс. сотрудников, в том числе промышленно-производственного персонала – 17710 человек

Годовой доход

В 2002 г. 14 млрд. руб.



Почему Oracle?

Oracle Financial Analyzer – это платформа, специально разработанная для создания систем бюджетирования, прогнозирования, контроля исполнения бюджета, анализа затрат, управленческих издержек и финансовой отчетности. Во всем мире этим продуктом пользуются тысячи компаний, в том числе около 100 предприятий в России.

Существенное влияние на выбор программного продукта для обеспечения бюджетирования в ОАО «Красноярскэнерго» оказала возможность системы на базе OFA с минимальными трудозатратами адаптироваться к новой организационной структуре, обеспечивая поддержку процесса реструктуризации энергосистемы.

Результаты проекта

Внедрение в ОАО «Красноярскэнерго» системы «Бюджет основного и вспомогательного производства» на базе OFA позволило предприятию контролировать затраты по энергосистеме в целом, по филиалам и видам деятельности; повысить экономическую обоснованность разработки программ управления издержками; сократить время формирования бюджета. Разделение затрат по видам деятельности дало возможность менеджменту энергосистемы принимать экономически обоснованные решения в отношении непрофильных видов деятельности.

Реализация проекта

Проект «Разработка и внедрение автоматизированной системы «Бюджет основного и вспомогательного производства» ОАО «Красноярскэнерго» был реализован совместно с московской аудиторско-консультационной фирмой «Современные бизнес-технологии», специалисты которой разработали предложения по совершенствованию системы бюджетирования энергосистемы и требования к автоматизации модернизированного «Бюджета основного и вспомогательного производства». Специалисты ООО «Нонолет-КиТ» осуществили работы по разработке и внедрению автоматизированной системы «Бюджет основного и вспомогательного производства» на OFA.

Проект начался в марте 2002г. и был завершён в августе 2002г. Система «Бюджет основного и вспомогательного производства» реализована в 6 подразделениях ОАО «Красноярскэнерго»: Департаменте анализа финансово-хозяйственной деятельности, Департаменте экономики, Департаменте бюджетов, Технической дирекции, Дирекции по производственному обеспечению и маркетингу и Департаменте ВЦ. В рамках проекта реализованы 11 смет и бюджетов. Система содержит около 50 бюджетных форм, установлена на 14 рабочих местах.

Планы на будущее

Создание единого информационного пространства для нужд финансово-экономического управления ОАО «Красноярскэнерго».

ООО «Нонолет-КиТ»
Россия, 630090, Новосибирск, пр. Лаврентьева, 6
Телефон: +7 (383) 335-65-35, Факс: +7 (383) 335-62-40
E-mail: consulting@nonolet.ru
Интернет: www.nonolet.ru

