



**ORACLE** CERTIFIED  
PARTNER



## Автоматизированная система финансового менеджмента ОП «Энергосбыт» ОАО «Оренбургэнерго» обеспечивает прозрачность финансовых и материальных потоков предприятия

### Основные результаты

- Создана автоматизированная система финансового менеджмента ОП «Энергосбыт»
- Прозрачность финансовых и материальных потоков предприятия
- Контроль за эффективностью деятельности подразделений ОП «Энергосбыт»

### Продукты

Oracle Financial Analyzer (OFA)

### Услуги

Консалтинг по постановке системы финансового менеджмента

Консалтинг по внедрению Oracle Financial Analyzer

### Информация о компании

ОАО «Оренбургэнерго»

г. Оренбург, Россия

4 ТЭЦ, одна ГЭС, 7 предприятий электрических сетей, Оренбургские тепловые сети, «Энергосбыт» и сервисные структурные подразделения

### Одно из крупнейших предприятий Оренбуржья

ОАО «Оренбургэнерго» – одно из крупнейших предприятий области. Общая установленная мощность всех электростанций 3440 мегаватт, суммарная тепловая мощность – 4800 гигакалорий в час. Протяженность электрических сетей всех напряжений – 46 тыс. километров, тепловых сетей – 160 км. В состав энергокомпании входят четыре ТЭЦ, одна ГЭС, семь предприятий электрических сетей, Оренбургские тепловые сети, «Энергосбыт» и сервисные структурные подразделения.

Обособленное подразделение «Энергосбыт» было создано на базе ОАО «Оренбургэнерго» в 1998г. «Энергосбыт» осуществляет функции ОАО «Оренбургэнерго» в части сбыта, реализации и сбора оплат за тепловую и электрическую энергию.

В рамках начавшейся в 2001г. реформы энергетики руководство ОАО «Оренбургэнерго» в одну из задач собственных преобразований выделило разделение монопольных и конкурентных видов деятельности энергосистемы на уровне отдельных юридических лиц. В преддверии выхода подразделения на самостоятельный баланс у руководства «Энергосбыта» возникла необходимость в эффективном инструменте финансово-экономического управления, который позволит увеличить финансовую прозрачность и инвестиционную привлекательность бизнеса.

### Цель проекта

Создание эффективного инструмента для обеспечения бюджетного процесса ОП «Энергосбыт» ОАО «Оренбургэнерго», который позволит в автоматизированном режиме осуществлять консолидацию, прогнозирование, пересчеты показателей по заданным алгоритмам и проверку показателей на согласованность по заданным правилам.

### Задачи проекта

- Обеспечить управление затратами подразделений ОП «Энергосбыт», расчет и анализ тарифов сбытовой деятельности
- Реализовать возможности формирования планов реализации продукции, включая бизнес-план по населению, расчета плановых налогов, моделирования начислений и налоговых выплат, прогнозирования финансового результата
- Создать единое информационное пространство ОП «Энергосбыт»
- Обеспечить управление финансовыми потоками внутри ОП «Энергосбыт»
- Предоставить возможность формирования необходимой управленческой и аналитической отчетности

## Отрасль

Энергетика

## Годовой доход

Годовой доход  
ОАО «Оренбургэнерго»  
в 2002 г. составил 9,5 млрд. руб.,  
в 2003 г. – 11, 8 млрд. руб.

## Штат сотрудников

Общая численность персонала  
ОАО «Оренбургэнерго»  
составляет 11 тыс. человек, в т.ч.  
штат ОП «Энергосбыт» – 300  
человек

## Почему Oracle?

Oracle Financial Analyzer – это платформа, специально разработанная для создания систем бюджетирования, прогнозирования, контроля исполнения бюджета, анализа затрат, управленческих издержек и финансовой отчетности. Во всем мире этим продуктом пользуются тысячи компаний, в том числе около 100 предприятий в России.

Развитый набор средств финансового моделирования OFA позволяет рассчитывать любые показатели деятельности предприятия и другие аналитические зависимости, проводить сложные вычисления, строить различные прогнозы, создавать сценарии вариантного анализа «Что будет, если?..».

## Результаты проекта

- Оптимизирована и доработана бюджетная модель ОП «Энергосбыт»: систематизированы имеющиеся и разработаны новые бюджетные формы, создан единый бюджетный классификатор
- Внедрена автоматизированная система финансового менеджмента ОП «Энергосбыт»
- Улучшилось качество и скорость подготовки информации
- Сократилось влияние «человеческого фактора»
- Появилась возможность формирования бюджета и отчетов по его исполнению
- Появилась возможность анализа исполнения бюджетов на любом уровне
- Повысился контроль за эффективностью деятельности подразделений и предприятия в целом
- Есть возможность оперативного включения в процесс бюджетирования новых подразделений и видов деятельности
- Есть возможность адаптации автоматизированной системы к изменениям в организационной и финансовой структуре

## Реализация проекта

Проект начался в сентябре 2002г. и продолжался до мая 2003г.

В системе финансового менеджмента ОП «Энегросбыт» созданы 15 рабочих мест, которые установлены в планово-экономическом отделе, отделе информации и анализа, ПТО, расчетном отделе, бухгалтерии, отделе маркетинга, юридическом отделе, отделе продаж на ФОРЭМ.

В рамках проекта реализованы 44 вводные бюджетные формы и 61 отчет. . Поддерживается пять версий бюджетов: утвержденный годовой бюджет, оптимистичный бюджет, пессимистичный бюджет, оперативный бюджет и фактический бюджет. Осуществлена интеграция Системы на OFA в части сбора фактических данных с функционирующими на предприятии смежными системами: 1С (Кадры, Бухгалтерия, Договора, Казначейство) и биллинговой системой ОИК-Сбыт. Текущий объем центрального хранилища составляет 1 Gb. Планируемый рост центрального хранилища за 3 года – 3 Gb / год.

