



Полнофункциональная система бюджетного управления повышает эффективность управления торгово-выставочным комплексом «Большая Медведица»

Основные результаты

Автоматизация полного цикла бюджетного управления компании: планирование, контроль исполнения и анализ

Продукты

«1С:Предприятие 8. Управление корпоративными финансами» – интегрированное решение на базе программных продуктов «1С:Бухгалтерия 8» и отдельных подсистем «1С:Управление производственным предприятием 8», разработанное ведущим партнером фирмы 1С компанией «1С:Рарус»

Услуги

Постановка системы бюджетного управления

Консалтинг по внедрению «1С:Предприятие 8. Управление корпоративными финансами»

Информация о компании

ТВК «Большая Медведица» – это:

Один из крупнейших за Уралом торгово-выставочных комплексов, общая площадь 72 079 кв. м

Широкий ассортимент мебели, товаров для дома и отделочных материалов

Более 300 магазинов-арендаторов, в том числе: Estetica, Levato sole, MachineStore, PRAGMATIKA, Гудвер, Ливна, Мир ковров, Мойдодыр, СБТ Индустрия инструмента, Шатура, Энергия уюта

Девелопер крупнейшего торгово-выставочного комплекса

ООО «Верда» – управляющая компания, занимающаяся строительством торговых комплексов, управлением и сдачей в аренду торговых площадей. В настоящий момент компания владеет и управляет крупнейшим в Новосибирске торгово-выставочным комплексом «Большая Медведица», в котором представлен широкий ассортимент мебели, строительных материалов, товаров для дома и бытовой техники. С 2009 года развивает собственное розничное направление.

Цель проекта

Создание автоматизированной системы бюджетного управления, позволяющей отслеживать финансовые результаты инвестиционной и операционной деятельности в разрезе как бухгалтерского, так и управленческого учета.

Задачи проекта

Разработать и регламентировать систему бюджетного управления компании.

Разработать систему управленческого учета, позволяющую получать необходимые данные для контроля финансово-хозяйственной деятельности и анализа исполнения бюджетов.

Реализовать годовое и оперативное планирование доходов и расходов, платежей и инвестиций.

Автоматизировать подготовку и контроль лимитов по статьям затрат и составление платежного календаря.

Реализовать формирование факта по правилам управленческого учета и возможность проводить план-факт анализ, как для платежей, так и для доходов и расходов.

Почему 1С: Управление корпоративными финансами?

Комплексное решение, предназначенное для автоматизации регламентированного учета, учета по международным стандартам финансовой отчетности, финансового учета, бюджетирования и управления денежными средствами.

Удобный функционал для планирования и контроля – наличие документа «бюджет», визуализация процедуры согласования бюджетов и заявок на расходование денежных средств, автоматическое отображение остатка бюджетного лимита при создании заявки и многие другие специальные возможности.

Открытая система, при использовании которой предоставляется возможность для интеграции практически с любыми внешними программами и оборудованием на основе общепризнанных стандартов и протоколов передачи данных.

Успешные внедрения в нескольких компаниях, занимающихся торговлей и девелопментом.

Отрасль

Девелопмент
Торговля

Штат сотрудников

72 человека

Результаты проекта

В настоящий момент в «1С:Управление корпоративными финансами 8» ведутся подготовка и согласование всех бюджетов и отслеживание бюджетных лимитов в режиме реального времени.

Реализованные в системе заявки на расходование денежных средств позволяют эффективно контролировать выполнение лимитов денежных средств в разрезе статей затрат, проектов и ЦФО, руководители ЦФО могут отслеживать исполнение заявок.

Все бюджетные показатели детализированы по иерархическим справочникам ЦФО и проектов, что дает возможность гибко анализировать структуру доходов и расходов.

Автоматизация существенно сократила ручной труд экономистов и повысила достоверность итоговых отчетов.

Характеристики системы

Система бюджетного управления развернута на 20 рабочих местах, содержит более 70 бюджетных форм и позволяет формировать 3 версии бюджета.

Реализация проекта

Первым этапом проекта была разработка методологии системы бюджетирования, бюджетных форм, показателей и регламентов. Эти работы заняли 5 месяцев, в результате было подготовлено методологическое обеспечение и техническое задание на внедрение автоматизированной системы бюджетного управления.

Вторым этапом стала автоматизация системы бюджетирования на базе «1С:Управление корпоративными финансами 8» в соответствии с разработанным техническим заданием. Проектные работы по настройке и модификации программного обеспечения, опытной эксплуатации системы и обучению пользователей велись в течение 10 месяцев. В результате ООО «Верда» получило инструмент для полноценного бюджетного управления – планирования, контроля и анализа результатов деятельности компании. В настоящий момент автоматизированная система бюджетирования находится в промышленной эксплуатации.

В процессе выполнения проекта в ООО «Верда» появилось новое направление деятельности – розничная торговля мебелью и дизайн интерьеров. Гибкость программной платформы позволила добавить специфические для нового вида деятельности бюджеты и показатели без значительной переработки системы.

