



ORACLE PARTNER



Реинжиниринг системы бюджетного управления для ОАО «Красцветмет»

Основные результаты

Разработаны финансовая и бюджетная структура предприятия; система финансово-экономических показателей; альбом бюджетных форм

Сформирован пакет методической документации системы бюджетного управления

Задokumentированы требования к автоматизированной системе бюджетного управления

Услуги

Консалтинг по реинжинирингу системы бюджетного управления

О предприятии

ОАО «Красноярский завод цветных металлов им. Гулидова»

Отрасль: цветная металлургия

Численность: свыше 2,5 тыс. человек

О Красцветмете

Красноярский завод цветных металлов является единственным предприятием России, которое серийно производит все драгоценные металлы из минерального и вторичного сырья. «Красцветмет» обладает целым рядом производств, связанных с различными технологиями переработки драгоценных металлов. Базовое направление аффинаж. Оно объединяет переработку всех восьми драгоценных металлов: платины, палладия, иридия, родия, рутения, осмия, золота и серебра. Активно развиваются ювелирное направление и производство химических соединений из драгоценных металлов. С 2003 г. открыто производство каталитических систем для азотной промышленности. Кроме того, предприятие выпускает проволоку, прокат, различные полуфабрикаты, монокристаллический кремний.

Сейчас «Красцветмет» перерабатывает 98,5% платиновых металлов в России, 45% золота. На рынке ювелирных изделий завод имени Гулидова имеет долю 8%, на рынке цепевязания - 25%, активно входит на рынок технических изделий из платиновых металлов.

Красноярский завод цветных металлов внесен в списки производителей драгоценных металлов «Good Delivery» на Лондонской, Токийской, Нью-Йоркской и Цюрихской биржах.

Интенсивное развитие предприятия сформировало потребность в автоматизации бюджетного процесса с целью снижения его трудоемкости. Однако, фрагментарность существовавшей на предприятии системы бюджетного управления на основе электронных таблиц, отсутствие методической базы и полноценного комплекта регламентирующих документов не позволяли его автоматизировать «как есть». Было принято решение о проведении полного реинжиниринга системы бюджетного управления.

Цель проекта

Реинжиниринг системы бюджетного управления с целью улучшения управляемости предприятия.

Задачи проекта

Упорядочить процессы бюджетирования

Создать полную систему финансовых бюджетов: движения денежных средств, доходов и расходов, прогнозный баланс

Создать и согласовать систему финансово-экономических показателей для каждого из подразделений завода

Разработать методическую документацию системы бюджетного управления

Результаты проекта

В ходе проекта было проведено обследование существующих бизнес-процессов, связанных с планированием и учетом деятельности. Опираясь на результаты обследования, консультанты Нонолет-КиТ предложили взять за основу новой системы бюджетного управления концепцию direct-costing, которая позволяет более точно оценить вклад каждого направления бизнеса в финансовый результат компании.



В процессе реализации концепции консультантами Нонолет-КиТ были разработаны новые бюджетные формы, единый справочник статей затрат для управленческого учета и бюджетирования.

В рамках проекта были разработаны:

- финансовая структура: выделенные центры финансовой ответственности с закрепленными за каждым из них финансово-экономическими показателями
- бюджетная структура предприятия
- финансовая модель бюджетирования (альбом бюджетных форм, обеспечивающий формирование около 170 бюджетов)
- механизм формирования бюджета по балансовому листу для прогнозирования финансово-экономического состояния предприятия
- организационно-временные регламенты планирования и исполнения бюджетов
- стандарт предприятия по бюджетному управлению, соответствующий требованиям ISO 9001:2000
- план организационных мероприятий по переходу к новой системе бюджетного управления